



**BAUSKAS NOVADA PAŠVALDĪBAS AĢENTŪRAS
“IECAVAS VESELĪBAS CENTRS”**

reģistrācijas Nr. 90001499357

Dzirnavu iela 1, Iecava, Bauskas novads, LV-3913

Tālrunis 63960218, e-pasts: iecava.veselibascentrs@bauskasnovads.lv

**VIDĒJĀ TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA
2024.-2026.GADAM**

Iecavā, 2024

Saturs

1. Ievads.....	3
2. Aģentūras pamatdati, darbības mērķis, virzieni un prioritātes	4
3. Aģentūras piedāvātie pakalpojumi	5-6
4. Iespēju un draudu izvērtējums	7
5. Aģentūras finansējums – ieņēmuma avoti un izlietojums	8
6. Vidējā termiņa darbības prioritātes 2024.-2026.gadam.....	9-10
7. Stratēģijas realizācija un uzraudzība	11

Ievads

Bauskas novada pašvaldības (turpmāk – pašvaldība) aģentūra “Iecavas veselības centrs” (turpmāk – Aģentūra) ir pašvaldības izveidota aģentūra ar mērķi nodrošināt Bauskas novada iedzīvotājiem primārās un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību. Aģentūras darbību pārrauga Bauskas novada dome, savukārt Aģentūra darbojas pašvaldības izpilddirektora padotībā.

Aģentūras atrašanās vieta: Dzirnavu iela 1, Iecava, Bauskas novads, LV-3913.

Aģentūra izveidota 2003. gadā ar Iecavas novada domes lēmumu. Ar Bauskas novada domes 2023. gada 26. janvāra lēmumu Nr. 7 ārstniecības iestāžu reorganizācijas procesā no 2023. gada 1. maija Aģentūrai pievienota Vecumnieku struktūrvienība. Struktūrvienības atrašanās vieta: “Atvasaras”, Vecumnieki, Vecumnieku pagasts, Bauskas novads, LV-3933.

Aģentūra savā darbībā ievēro Publisko aģentūru likumu, Ministru kabineta 2018. gada 28. augusta noteikumus Nr. 555 “Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība”, kā arī tās kompetenci un darbību regulē Bauskas novada domes 2023. gada 27. aprīļa saistošie noteikumi Nr. 6 “Bauskas novada pašvaldības aģentūras “Iecavas veselības centrs” nolikums” (prot. Nr. 5, 5. p.).

Aģentūras misija ir savas kompetences ietvaros sniegt Bauskas novada iedzīvotājiem kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus, nodrošināt katra klienta individuālo vajadzību apmierināšanu un iespēju robežās nepieļaut novada iedzīvotāju dzīves kvalitātes pazemināšanos veselības aprūpes jomā.

Aģentūra sniedz veselības aprūpes pakalpojumus dažādām mērķgrupām gan ārstniecības iestādē, gan pacientu dzīves vietās. Sniegtos pakalpojumus apmaksā valsts, pacienti vai trešās personas (darba devēji, apdrošinātāji u.c.).

Aģentūras vidējā termiņa darbības stratēģija izstrādāta vidēja perioda darbības termiņam uz trīs gadiem no 2024. līdz 2026. gadam, ņemot vērā Bauskas novada Attīstības programmu 2022.-2028. gadam. Darba plāns noteiktu uzdevumu izpildei tiek sastādīts katru gadu.

1. Aģentūras pamatdati, darbības mērķis, virzieni un prioritātes

Aģentūras pamatdati

Aģentūras nosaukums	p/a "Iecavas veselības centrs"
Reģistrācijas gads	2003. gada 12. martā
Reģistrācijas numurs	90001499357
Darbības pamatvirziens	veselības aprūpe
Kontaktinformācija	tālr. Nr. 63960218 e-pasts iecava.veselibascentrs@bauskasnovads.lv

Mērķis – nodrošināt Bauskas novada iedzīvotājiem kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus, īstenojot valsts politiku sabiedrības veselības nodrošināšanā, veicinot slimību profilaksi un popularizējot veselīgu dzīvesveidu.

Darbības virzieni:

- valsts ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu programmu realizācija un iestādes darbības nodrošināšana;
- slimību profilakse un veselības veicināšana Bauskas novadā;
- Bauskas novada iedzīvotāju informēšana par aktuāliem veselības aprūpes un aģentūras kompetencē esošiem jautājumiem;
- finanšu līdzekļu piesaiste no dažādiem ES fondiem;
- sadarbība ar Bauskas novada pašvaldību;
- starpinstitucionāla sadarbība gan ar Bauskas novada veselības aprūpes jomas iestādēm, organizācijām, uzņēmumiem, kapitālsabiedrībām, gan citu novadu veselības aprūpes jomas iestādēm;
- no valsts budžeta neapmaksātu maksas pakalpojumu nodrošināšana.

Prioritāte – Aģentūra kā labas prakses ambulatorā iestāde ar plaša spektra pakalpojumu klāstu pacientiem, labi aprīkota un patīkama darba vide profesionālai darbinieku komandai.

2. Aģentūras piedāvātie pakalpojumi

Aģentūra sniedz pacientiem ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus iestādē un pacientu dzīves vietās. 2023. gada nogalē pie Aģentūras ģimenes ārstiem reģistrēti 4434 Iecavas pilsētas un pagasta iedzīvotāji.

2023. gadā Aģentūru apmeklējuši kā Bauskas novada, tā arī citu novadu pacienti, tika izpildītas 23 975 apmeklējumu epizodes.

Turpmāk tiek plānots neliels kopējo ambulatoro apmeklējumu pieaugums sakarā ar Vecumnieku struktūrvienības pievienošanu Aģentūrai no 2023. gada 1. maija, kā arī ar epidemioloģisko drošības risku mazināšanos.

Gads	2024	2025	2026
Apmeklējumu epizodes	24 454	24 943	25 442

Aģentūra nodrošina sekojošus pakalpojumu veidus:

Primārā veselības aprūpe:

- strādā trīs ģimenes ārsti, trīs ārstu palīgi un trīs medicīnas māsas (Iecava);
- veselības aprūpi mājās nodrošina sertificēts personāls (Iecava).

Sekundārā ambulatorā veselības aprūpe:

- ārsti speciālisti (Iecava, Vecumnieki);
- diagnostika (Iecava, Vecumnieki);
- dienas stacionārs neiroloģisko un iekšējo slimību saslimšanas gadījumos (Iecava),
- podologa pakalpojumi (Iecava, Vecumnieki).
- dienas stacionāra pakalpojumi visiem Bauskas novada iedzīvotājiem.

Rehabilitācijas daļa:

- fizikālās medicīnas kabinets (Iecava);
- masāžas (Iecava);
- sāls istaba (Iecava).

Administratīvi saimnieciskā daļa:

- administrācija - direktors, direktora vietnieks IT jomā, virsmāsa;
- biroja administratori, lietvedis, ārstniecības iestāžu pacientu un klientu reģistratori, veselības aprūpes statistiķis,
- autotransporta vadītājs, garderobists, apkopējas, sētnieks.

Pakalpojumu attīstību paredzam sasniegt:

- modernizējot medicīnisko aprīkojumu un diagnostiskās iekārtas;
- veicinot darbinieku tālākizglītību;
- plānojot jaunus pakalpojumu veidus;
- uzlabojot darba vidi darbiniekiem, realizējot investīciju projektus;

- darba organizācijā plānota jauna vienota pieeja atbilstoši valstī noteiktajām prasībām darbam ar e-veselību un iestādes medicīnisko IS.

Starpinstitucionālā sadarbība:

- Lai nodrošinātu kvalitatīvus pakalpojumus diagnostikas jomā, ir noslēgti vairāki sadarbības līgumi:
 - 1) Aģentūrā ir iespējams veikt jebkuras Latvijas Republikā pieejamās analīzes, pateicoties sadarbības līgumam ar E.Gulbja laboratoriju un Centrālo laboratoriju;
 - 2) Rentgenoloģiskos izmeklējumus un to aprakstus veic SIA “E-radiologs” RTG veselības aprūpes jomas profesionāli saskaņā ar noslēgto sadarbības līgumu;
 - 3) rentgena iekārtu un medicīniskās aparātūras drošības atbilstību normatīvo aktu prasībām kontrolē, pārbauda akreditētas un licencētas institūcijas, atbilstoši plānotajam grafikam.
- Darbinieku profesionālo līmeni nodrošina regulāra tālākizglītība, sertifikācija un resertifikācija specialitātē, reģistrācija ārstniecības personu reģistrā sadarbībā ar Latvijas Ārstu biedrību.
- Ārējai komunikācijai tiek izmantots pašvaldības informatīvais izdevums, tīmekļvietne un vizuālā informācija iestādē.

3. Iespēju un draudu izvērtējums

Stiprās puses un iespējas	Vājās puses un draudi
• ilggadēji darbinieki ar pieredzi • apmierinošs materiāli tehniskais nodrošinājums un pietiekami plašs pakalpojumu klāsts • augsta darbinieku atbildība pret pacientiem • labi darba apstākļi un materiāli tehniskais nodrošinājums darba vidē • Bauskas novada pašvaldības atbalsts • atbilstība veselības aprūpes iestāžu prasībām • sadarbības iespējas ar citām institūcijām • tālākizglītības iespējas • iespējama papildus līdzekļu piesaiste no dažādiem ES fondiem • resursu efektīva izmantošana	• ilgstoši neatbilstoši zems veselības aprūpes finansējums, kas rada grūtības ikdienā un plānošanā • finansējuma un VA organizācijas nosacījumu maiņa, ieilgusi VA sistēmas reforma • nestabila sociāli ekonomiskā situācija valstī ar zemu iedzīvotāju motivāciju veselīgam dzīves veidam un slimību profilaksei • zems, nekonkurētspējīgs atalgojums darbiniekiem • medicīnas profesionāļu vidējā vecuma palielināšanās • nepietiekamas darba prasmes e-vidē • E-veselības nestabilitāte un lēndarbība • Covid-19 pandēmijas izraisītās sekas un infekcijas iespējamais cikliskums • ģeopolitiskā situācija pasaulē

4. Aģentūras finansējums – ieņēmuma avoti un izlietojums

Pārskats par pašvaldības aģentūras "Iecavas veselības centrs"

budžeta ieņēmumiem un izdevumiem, EUR

		Budžeta izpilde			Plāns		
		2021.g.	2022.g.	2023.g.	2024.g.	2025.g.	2026.g.
1.	Ieņēmumi	847 829	741805	688269	671233	680196	708041
1.1.	Ieņēmumi no budžeta iestāžu sniegtajiem maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi	96 742	85378	122955	124463	128196	132041
1.1.1.	Maksas pakalpojumi	89 526	78163	107640	107550	110776	114099
1.1.2.	Citi pašu ieņēmumi	7 216	7215	15314	16913	17420	17942
1.2.	Transferti	751 087	656427	565314	546770	552000	576000
1.2.1.	Valsts budžeta transferti	702 307	621447	518375	525276	552000	576000
1.2.2.	Pašvaldību budžeta transferti	48 780	34980	46939	21494	0	0
2.	Izdevumi	822 643	732441	672368	769490	788154	796925
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	812 305	731515	672368	769490	778154	786925
2.1.1.	Atalgojums	574 534	494615	452094	535164	540515	545920
2.1.2.	Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas, sociāla rakstura pabalsti un kompensācijas	153 266	143438	127903	136644	138010	139390
2.1.3.	Komandējumi un dienesta braucieni	47	0	0	0	0	0
2.1.4.	Pakalpojumi	57 949	69537	65393	69161	70544	71955
2.1.5.	Krājumi, materiāli, energoresursi, preces, biroja preces un inventārs	26 341	23299	26582	28209	28773	29348
2.1.6.	Budžeta iestāžu nodokļu maksājumi	168	626	396	312	312	312
2.2.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0	0	0	0
2.3.	Dažādi izdevumi, kas veidojas pēc uzkrāšanas principa un nav klasificēti iepriekš	0	0	0	0	0	0
2.4.	Kapitālie izdevumi	10 338	926	0	0	10000	10000

2024. gadā pašvaldības budžeta transferti tiek paredzēti Bauskas novada Sociālā dienesta telpu uzturēšanas izmaksu segšanai Iecavā. No 2025. gada šādi transferti netiek paredzēti sakarā ar Sociālā dienesta lokācijas maiņu.

5. Vidējā termiņa darbības prioritātes 2024.-2026.gadam

2024.g.

N.p.k.	Pasākums	Finansējuma avots / apjoms EUR	Atbildīgais par izpildi	Rezultāts	Piezīmes
1.	Iestādes ventilācijas sistēmas pārbūve	Pašvaldība (167801)	Direktors	Veikta ventilācijas sistēmas atjaunošana	Projekts iesniegts pašvaldībā
2.	Digitālā RTG iegāde	ESF Pašvaldība Aģentūra (125000, AF 63178, VB 13267, PB 48555)	Direktors	Digitālā RTG uzstādīšana	Gaida VM, CFLA apstiprināšanu. Projekts iesniegts pašvaldībā
3.	Medicīnisko pakalpojumu kvalitātes uzlabošana, medicīniskās aparatūras iegāde	Aģentūra (3000)	Direktors	Iegādāta iekārta	ORL kab. (Iekārta sēra korķu skalošanai)

2025.g.

N.p.k.	Pasākums	Finansējuma avots / apjoms EUR	Atbildīgais par izpildi	Rezultāts	Piezīmes
1.	Videonovērošanas sistēmas uzstādīšana	Pašvaldība (10000)	Direktora vietnieks	Veikta sistēmas uzstādīšana	Ņemot vērā pašvaldības policijas intereses sabiedriskās kārtības nodrošināšanai
2.	Darba laika tabulas digitalizēšana	Aģentūra (3000)	Biroja administrators	Veikta darba laika tabulu digitalizēšana	
3.	Medicīnisko pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Aģentūra (apjoms precizējams)	Vīrsmāsa	Ārstniecības personu tālākizglītības pasākumu apmeklējums	

2026.g.

N.p.k.	Pasākums	Finansējuma avots / apjoms EUR	Atbildīgais par izpildi	Rezultāts	Piezīmes
1.	Energoefektivitātes uzlabošana - ēkas siltināšana	ES fondi Pašvaldība (1500000)	Direktora vietnieks	Veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi saskaņā ar projekta aktivitātēm	ES fondu piesaiste
2.	Pacientu/klientu plūsmas organizēšana	Aģentūra (3000)	Direktora vietnieks	Rindomāta uzstādīšana	
3.	Pilnīga pāreja uz e-medicīnu	Aģentūra (apjoms precizējams)	Direktora vietnieks	Ārstniecības personu nodrošinājums ar atbilstošām informācijas tehnoloģijām.	

6. Stratēģijas realizācija un uzraudzība

Stratēģijas īstenošana ir paredzēta atbilstoši noteiktajiem Aģentūras uzdevumiem un mērķiem, veicot pasākumus, kas ir definēti darbībai tuvākajos trīs gados un šajā periodā nodrošināmi ar Aģentūras budžeta līdzekļiem un papildus piesaistītiem resursiem.

Vissvarīgākais faktors sekmīgai stratēģijas īstenošanai ir kvalificēti, motivēti un atbildīgi Aģentūras darbinieki, kuri spēj strādāt komandā un izprot Aģentūras stratēģijā izvirzītās vērtības. Šobrīd aģentūras darbinieki un vadība nesaskata lietderību nepārdomātiem, neizvērtētiem lēmumiem saistībā ar iespējamo Aģentūras statusa maiņu.

Stratēģijas īstenošana iespējama, veiksmīgi sadarbojoties ar Bauskas novada pašvaldību, Nacionālo veselības dienestu un citiem sadarbības partneriem, kā arī nevalstiskajām organizācijām. Sekmīgi īstenojot stratēģiju, Aģentūra saglabās esošo veselības aprūpes pakalpojumu klāstu, nodrošinās pacientiem pakalpojumu kopumu ar augstu apkalpošanas līmeni un kvalitātes standartiem. 2024. gada laikā Aģentūra izstrādās un atsāks klientu/pacientu apmierinātības anketēšanu, lai noskaidrotu, novērtētu klientu/pacientu apmierinātības līmeni saistībā ar Aģentūras sniegtajiem pakalpojumiem, personīgo pieredzi un veselības aprūpes pakalpojumu saņemšanas dažādiem aspektiem. Klientu/pacientu apmierinātības vērtējums palīdzēs Aģentūrai optimizēt sniegto veselības aprūpes pakalpojumu procesus, pakalpojumu klāstu un klientu/pacientu piesaisti. Visa klientiem/pacientiem domātā informācija tiek publicēta un ir apskatāma Bauskas novada pašvaldības tīmekļvietnē <https://www.bauskasnovads.lv/lv/strukturvieniba/pasvaldibas-agentura-iecavas-veselibas-centrs>.

Stratēģijas ievērošanas uzraudzību nodrošina pašvaldības izpilddirektors. Stratēģijas aktualizēšana un izmaiņu veikšana tajā pēc nepieciešamības tiek saskaņota ar Aģentūras pārraudzību un padotību nodrošinošo institūciju apstiprinājumu.

Par stratēģijas īstenošanu Aģentūras direktors katru gadu līdz 1. maijam pašvaldības izpilddirektoram sagatavo pārskatu par iepriekšējā gadā veiktajām un nākamajā gadā plānotajām aktivitātēm, kā arī saskaņā ar Aģentūras nolikumu sagatavo un iesniedz Aģentūras iepriekšējā gada publisko pārskatu un pārskatu par finanšu resursu izlietojumu.

Pašvaldības aģentūras direktors

Sandris Kaidaks